

## Stephen L. Drymer

T +1 514 370-8745

[sdrymer@woods.qc.ca](mailto:sdrymer@woods.qc.ca)



### Expertises

- Arbitrage international
- Arbitrage et modes alternatifs de résolution des différends
- Affaires commerciales complexes
- Droit du sport et arbitrage sportif

### Langues

Français, Anglais,  
Espagnol (connaissance pratique)

### Admission au Barreau

Québec, 1991

Stephen L. Drymer est responsable de l'équipe d'arbitrage international du cabinet. Plaideur et avocat de formation et d'expérience, Stephen est une sommité dans le domaine de l'arbitrage international et domestique. Il intervient à titre de conseiller, de médiateur, d'arbitre désigné ou de président de tribunal dans des procédures ad hoc et dans des dossiers sous la gouverne de règles d'institutions d'arbitrage international reconnues.

Stephen conseille également les parties sur un large éventail de questions liées à la conception, à la négociation, à la rédaction et à la mise en œuvre d'accords et de stratégies de règlement des différends. Les secteurs dans lesquels il a œuvré en tant que conseil ou arbitre comprennent la fabrication, les infrastructures, la construction, la pétrochimie, le pétrole et le gaz, l'exploitation minière, l'énergie, l'environnement, les services financiers, l'externalisation, l'hôtellerie, le transport, l'aviation, l'informatique, les télécommunications, l'aérospatiale et la phytotechnie.

Stephen est également très actif dans la résolution de différends liés au sport, notamment dans des affaires portées devant le Centre de règlement des différends sportifs du Canada (CRDSC) et le Tribunal arbitral du sport (TAS) à Lausanne. En plus de son rôle de conseil, il a agi en tant qu'arbitre et dans de nombreux cas impliquant un large éventail de questions et de disciplines sportives.

Reconnu dans les répertoires juridiques les plus réputés au monde pour sa compétence en matière de litiges et de règlement extrajudiciaire des différends, Stephen est l'un des arbitres les plus demandés au Canada et à l'étranger.

## Mandats représentatifs

---

### Parmi ses récentes nominations et autres engagements notables, citons :

#### Arbitrage entre investisseurs et États (traités d'investissement)

- Président d'un tribunal de la CCI dans un différend entre un groupe turc et l'État de Libye relatif à la construction d'importants travaux routiers, d'une université et d'autres infrastructures en Libye.
- Co-arbitre désigné par l'investisseur dans un arbitrage CIRDI concernant un important projet de logement, d'infrastructure et de développement urbain en République algérienne démocratique et populaire.
- Co-arbitre désigné par l'État dans un arbitrage CIRDI concernant un différend en matière de construction entre un consortium européen et la République arabe d'Égypte.
- Président de plusieurs tribunaux CIRDI, ou arbitre désigné par les parties, dans divers différends relatifs à la production, au transport et à la distribution d'énergie thermique, hydroélectrique, solaire, éolienne, de biomasse et autre en Europe, en Amérique, au Moyen-Orient, en Afrique et en Asie.
- Co-arbitre nommé par l'investisseur dans un litige CIRDI relatif à des instruments financiers émis par la République du Pérou.
- Co-arbitre désigné par l'État dans un arbitrage administré par la CPA concernant un différend de longue date entre une fondation publique et les héritiers d'une maison d'édition et la République du Chili.
- Co-arbitre désigné par l'investisseur dans un différend minier en Mongolie.
- Co-arbitre désigné par l'investisseur dans un litige lié aux secteurs de l'assurance et de la finance en République bolivarienne du Venezuela.
- Co-arbitre désigné par l'investisseur dans un arbitrage CIRDI concernant des concessions pétrolières et gazières en République de l'Équateur, y compris des demandes reconventionnelles introduites par l'État pour cause de dommages à l'environnement et à la santé publique.
- Co-arbitre désigné par l'investisseur dans un arbitrage CIRDI concernant un projet de développement immobilier contesté en République de Corée.
- Président d'un tribunal CIRDI dans un litige concernant des investissements dans des infrastructures d'eau, d'assainissement et de protection contre les inondations, la gestion et les services connexes en République d'Estonie.
- Président du tribunal dans un arbitrage administré par la CPA entre un investisseur du Moyen-Orient et le Sultanat d'Oman concernant la conception et la construction d'un important projet de logement.
- Conseil d'un État dans un litige concernant l'octroi de permis, l'exploration, le développement et l'extraction de pétrole et de gaz de schiste, ainsi que les questions environnementales connexes.
- Conseil d'un investisseur dans un litige relatif à l'exploitation minière de l'uranium en Asie centrale.

## Arbitrage commercial

### Arbitre

- Président d'un tribunal de la CCI dans un différend commercial impliquant des parties privées et étatiques concernant le développement d'un port en eau profonde sur la mer Noire.
- Co-arbitre dans un arbitrage LCIA entre des parties européennes relatif à la production et à la commercialisation de GNL.
- Président du tribunal dans un arbitrage ICDR entre des parties nord-américaines concernant la cybersécurité dans l'industrie des télécommunications.
- Président d'un tribunal dans un arbitrage ICDR concernant la distribution internationale et le marketing d'une grande franchise cinématographique hollywoodienne.
- Co-arbitre dans un arbitrage ICDR entre des parties canadiennes, américaines et européennes concernant la conception, la fourniture et l'exploitation d'une cimenterie.
- Président du tribunal dans un arbitrage administré par la CPA entre une agence d'un État des Balkans et un groupe d'investisseurs étrangers concernant un contrat de fourniture et d'exploitation d'une cimenterie, y compris des questions d'approvisionnement en ressources et de transport maritime.
- Co-arbitre dans un arbitrage CCI entre des parties asiatiques et européennes concernant une coentreprise et un contrat de vente et d'achat de systèmes et de composants pour véhicules électriques.
- Conciliateur dans un différend sur les prix entre un consortium européen et asiatique et un fournisseur africain de gaz naturel.
- Président d'un tribunal de la CCI dans un litige entre des parties chinoises et sud-américaines concernant le développement et la fourniture de technologies minières.
- Co-arbitre dans un arbitrage ad hoc entre des entités privées et publiques concernant un accord de levage et des obligations connexes dans le cadre de concessions d'hydrocarbures offshore très étendues en Afrique de l'Ouest.
- Co-arbitre dans un arbitrage CCI concernant la vente de propriété intellectuelle et de technologies connexes dans le secteur de la production d'énergie éolienne.
- Président d'un tribunal de la CCI dans un litige concernant la construction d'un barrage hydroélectrique en Amérique centrale.
- Co-arbitre dans un arbitrage de la CCI concernant un litige relatif au franchisage et à la distribution entre des acteurs internationaux majeurs des secteurs de l'alimentation, de la restauration et de la vente au détail.
- Président de tribunal, co-arbitre ou arbitre unique dans de nombreux arbitrages ad hoc concernant des litiges en amont et en aval dans le domaine de l'énergie et de l'exploitation minière ; la construction de routes, de voies ferrées et de ponts ; les appareils médicaux et les tests ; les services et produits financiers ; les litiges entre actionnaires ; la promotion immobilière ; l'imagerie aérospatiale ; et d'autres.
- Arbitre unique dans un litige commercial administré par la CPA concernant l'acquisition de technologies, de systèmes et d'équipements aéronautiques par un État des Caraïbes.
- Membre du panel ou président dans plusieurs litiges concernant l'Internet Corporation for Assigned Names and Numbers (ICANN).

## Conseil

- Conseil d'une agence des Nations Unies dans un arbitrage ad hoc de la CNUDCI impliquant plusieurs entités privées et publiques concernant l'achat d'avions civils par une agence d'un État sud-américain.
- Conseil d'une multinationale pharmaceutique, agricole et chimique dans un arbitrage CCI concernant des brevets internationaux et des licences de propriété intellectuelle et de technologie dans l'industrie des sciences de la culture.
- Conseil d'une société de neutraceutiques dans un arbitrage ad hoc de la CNUDCI concernant le développement, la fabrication, la distribution et l'octroi de licences pour divers produits.
- Conseil d'un fabricant dans un arbitrage CCI concernant un contrat de fourniture d'une flotte d'avions, de pièces détachées et de services de maintenance.
- Conseil d'un propriétaire de chemin de fer dans un arbitrage ad hoc concernant un contrat pour la conception, la fourniture et la maintenance de technologies et d'équipements de signalisation.
- Conseil de l'acquéreur d'un fabricant européen de matériel roulant et d'équipement de signalisation pour le transport ferroviaire dans un litige post-clôture dans le cadre d'un arbitrage ad hoc en vertu d'un accord de vente et d'achat.
- Conseil d'une partie contractante dans un arbitrage ad hoc concernant l'externalisation de services informatiques.
- Médiateur dans un litige entre un gouvernement et son fournisseur de services informatiques dans le cadre d'un accord d'approvisionnement à long terme.

## **Sport-related disputes**

- Président de tribunal ou arbitre nommé par les parties dans de nombreux arbitrages du Tribunal arbitral du sport (TAS) concernant une série de litiges sportifs internationaux, y compris en matière de dopage, d'appartenance à des fédérations nationales et internationales et de diverses questions commerciales.
- Arbitre unique, membre de panel, médiateur ou conciliateur dans des différends nombreux et variés - sélection d'équipe, octroi de brevets, harcèlement, dopage et autres - impliquant de nombreux athlètes canadiens, olympiens, paralympiens et organisations sportives, dans des affaires portées devant le CRDSC.
- Conseiller de l'Agence mondiale antidopage dans plusieurs affaires de dopage (avant de rejoindre le TAS).
- Avocat d'un membre de la Ligue de hockey junior majeur du Québec dans le cadre d'un litige avec la Ligue.

## **Other**

- Conseiller spécial du secrétaire général des Nations unies et médiateur dans un conflit territorial et de ressources entre le Gabon et la Guinée équatoriale.

- Enquêteur neutre sur certaines questions en litige entre des gouvernements et des parties privées au Moyen-Orient et en Europe.
- Conseil de la province de Nouvelle-Écosse devant un tribunal ad hoc constitué pour déterminer la frontière maritime entre la Nouvelle-Écosse et Terre-Neuve-et-Labrador.
- Négociateur pour le Canada dans le cadre du renouvellement du traité canado-américain sur le saumon du Pacifique et conseiller dans le cadre de la médiation internationale de certains litiges relevant de ce traité.

## Distinctions

---

### **Stephen a été désigné comme l'un des éminents avocats et arbitres internationaux par les publications suivantes :**

- *Chambers Canada, Dispute Resolution: Arbitration, Band 1*
- *Chambers Canada, Dispute Resolution: Most in Demand Arbitrators, Band 2*
- *Chambers Global, Dispute Resolution: Arbitration, Dispute Resolution: Most in Demand Arbitrators, Band 1*
- *The Canadian Legal Lexpert® Directory, Arbitrage*
- *Lexpert® ROB/Special Edition Litigation*
- *Lexpert® American Lawyer Guide to the Leading 500 Lawyers in Canada*
- *The Best Lawyer in Canada, Alternative Dispute Resolution & International Arbitration*
- *The Best Lawyers in Canada, Named Lawyer of the year 2024,2022, 2018 and 2015 (Montreal) in International Arbitration*
- *Benchmark Litigation Canada, Litigation Star*
- *Benchmark Litigation Gala, Arbitration Lawyer of the year (2018)*
- *Who's Who Legal, Thought Leaders - Arbitrage*
- *Who's Who Legal, Global Leader & National Leader (Canada) - Arbitrage*
- *Who's Who Legal, Global Leader & National Leader (Canada) - Mediation*

## Activités professionnelles

---

### **Panels institutionnels d'arbitres et de médiateurs, y compris :**

- American Arbitration Association (AAA) / International Centre for Dispute Resolution (ICDR)
- Commission chinoise d'arbitrage pour l'économie et le commerce international (CIETAC)
- Centre d'arbitrage de Thaïlande (THAC)
- Association japonaise d'arbitrage commercial (JCAA)
- Tribunal arbitral du sport (TAS)
- Centre de règlement des différends sportifs du Canada (CRDSC)
- ICC Canada (le comité national canadien de l'ICC)

## Enseignement et Activités professionnelles

- Faculté de droit de l'Université McGill, professeur invité : Règlement des différends internationaux
- Faculté de droit de l'Université McGill, professeur invité : Droit du sport et arbitrage
- Ancien vice-président du comité d'arbitrage de l'Association internationale du barreau (IBA)
- Ancien directeur de la section canadienne de l'Association de droit international (ILA)
- Ancien président de la section de Montréal et conseiller honoraire de l'Association canadienne pour les Nations unies (ACNU)
- Délégué du Canada au groupe de travail II de la Commission des Nations unies pour le droit commercial international (CNUDCI), révision du règlement d'arbitrage de la CNUDCI (2008-2010)
- Gouverneur de la Fondation du Barreau du Québec

## Associations Professionnelles

- Association du barreau canadien (ABC)
- American Bar Association (ABA)
- Association internationale du barreau (IBA)
- Conseil international pour l'arbitrage commercial (ICCA)
- Chartered Institute of Arbitrators (CIArb)
- Cour d'arbitrage international de Londres (LCIA)
- ICC Canada
- CAIL/ITA Center for American and International Law (Institut pour l'arbitrage transnational)
- Collège d'arbitrage commercial (CCA)
- Toronto Commercial Arbitration Society (TCAS)

## Formation

---

**Université McGill**, Faculté de droit, Baccalauréat en droit civil (B.C.L.) et *common law* (LL.B.), 1990

**Institut canadien des valeurs mobilières**, Cours en commerce des valeurs mobilières au Canada, 1983

**Yale University**, Baccalauréat ès Arts - Sciences politiques (B.A.), 1983